

# Hubert MICHAUDET

MRICS

[hubert@michaudet.fr](mailto:hubert@michaudet.fr)

Mobile : +33(0) 6 05 05 05 10

249 rue des Pyrénées - 75020 Paris



## Conseil en gestion d'entreprise - Enseignant Entrepreneuriat, innovation & immobilier

### Parcours Professionnel

#### **Consultant Senior indépendant, enseignant et créateur d'entreprises** .....(depuis 2000)

A partir d'une solide expérience des différents aspects de l'immobilier, mon activité professionnelle a évolué du conseil en Facility Management vers **une prise en compte plus globale de la problématique immobilière intégrant les conséquences de l'éco-construction** en Asset, Property et Facility Management. Je sais **comprendre et spécifier les besoins, mettre en place et exploiter des Systèmes d'Information et piloter la réalisation des projets**.

En parallèle, j'ai développé depuis 10 ans mes compétences pédagogiques dans **la conception et l'animation de dispositifs d'enseignement** en gestion d'entreprise, entrepreneuriat, innovation et gestion immobilière ; ainsi que dans **la création de formations** (Licences et Masters professionnels).

J'accompagne régulièrement des étudiants dans **la création de startups**, avec parfois une implication capitalistique, comme le projet LaserMap (2006-2008 - Université de Picardie) ou CleanbyDrone (en cours avec l'UPMC).

Je participe au développement de l'expertise UX ville durable et bâtiments responsables au sein de la **d.school Paris** pour mettre en place des formations en innovation de rupture par le **design thinking**.

Mon implication dans le projet **Urban Canopee** (structures innovantes végétalisées et adaptables conçues par une startup issue des laboratoires de recherche de l'École des Ponts), **lauréat de la GreenTech Verte 2016**, doit permettre d'assurer le développement commercial en accédant à l'industrie immobilière tout en exerçant le rôle de direction administrative et financière de la société.

#### **Chef de projet "Contrôle de gestion FM" - GLI** (BET ingénierie du bâtiment) .....(1994-2000)

Développement de l'activité de **conseil spécialisé en systèmes de gestion et de pilotage dédiés au FM immobilier** (GLI Décisionnel). Conseils en matière de SI, analyse des besoins, conception, pilotage de la réalisation, exploitation des outils, conduite du changement et transfert de compétences, formations spécifiques.

#### **Gérant d'une agence immobilière** .....(1990-1994)

Reprise d'une agence immobilière familiale à Lyon. Développement d'activités complémentaires pour sortir de la crise (commercialisation de programmes neufs, gestion, promotion immobilière) et réorganisation commerciale.

#### **Service Militaire** (officier de réserve dans le Train, spécialité transport et logistique) .....(1990-1991)

Chef de peloton au 5<sup>ème</sup> Régiment d'Infanterie, commandement opérationnel de 30 appelés.

#### **Contrôleur de Gestion - Groupe ACCOR** .....(1986-1989)

Adjoint du contrôleur de gestion de la Division Restauration Collective France du groupe pendant 2 ans ; puis **responsable du contrôle budgétaire** (300 M€ HT de CA HT sur 900 restaurants).

**Responsable du programme de formation informatique** (Word et Excel) réalisé à l'Académie ACCOR.

### Aptitudes techniques & Formation

#### **Strat'X** ..... (2015)

Accréditation à l'enseignement du Business Game BOSS (Blue Ocean Strategy Simulation)

#### **ICH - CNAM** ..... (2009)

Titulaire des U.E. : Estimation des immeubles, Pathologie des bâtiments et Expertise judiciaire.

#### **Diplôme de l'Institut Supérieur de Gestion (I.S.G. Paris) mention Bien** ..... (1988)

#### **Maîtrise des outils informatiques :**

Suite Office - Access - Visio - Exploitation et récupération des données hétérogènes - Business Object - Cognos Business Intelligence - modules ERP (SAP, SAGE) - outils de gestion de patrimoine et de FMAO - Test Director.

#### **Anglais courant** - Séjour de huit mois à LSU (Louisiana State University - USA) ..... (1989)

## Expérience Pédagogique

- École Nationale des Ponts et Chaussées** ..... (depuis 2008)  
Maître de conférences responsable du module **Gestion d'entreprise**, participation au cours **Stratégie d'entreprise** (BOSS)  
Conception et réalisation du MOOC Gestion d'entreprise (en partenariat avec le CNAM Paris)
- Agro ParisTech** ..... (depuis 2016)  
Enseignant simulation BOSS (Blue Ocean Strategy Simulation)
- ICD Paris International Business School** (groupe IGS) ..... (depuis 2015)  
Responsable des cours **Pilotage de la performance** (M2), **Analyse des comptes de l'entreprise** (B1) et **Contrôle Budgétaire** (B2)
- Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines** ..... (depuis 2008)  
Créateur et coresponsable du développement de la filière **Métiers de l'Éco-construction et de l'Immobilier Durable**.  
Responsable des modules **Contrôle de gestion immobilier** et **Économie de l'immobilier durable**.
- Université de Paris Ouest Nanterre** ..... (2011- 2013)  
Créateur et responsable pédagogique du parcours Gestion Technique des bâtiments éco-efficaces de la Licence TGI.
- Université de Paris Est Marne la Vallée** ..... (2004-2009)  
Master Management et Ingénierie des Services et Patrimoines Immobiliers, responsable des modules **Contrôle de gestion et analyse financière** et **Mathématiques financières**.

## Expérience professionnelle

- École des Ponts ParisTech - Design Innovation et entreprises innovantes** ..... (2015-à ce jour)  
**Développement de l'expertise UX ville durable et bâtiments responsables** pour inspirer une nouvelle génération de formations en innovation de rupture par de nouvelles méthodes issues du design thinking comme celles formalisées à l'Université de Stanford (USA).
- H2I - Éditeur de Logiciels de gestion immobilière** (62 collaborateurs) ..... (2014-2016)  
**Finalisation du paramétrage de l'ERP Sage 100 Enterprise i7** (Gestion Commerciale et Comptabilité).  
**Rédaction des spécifications** du traitement des demandes clients, **paramétrage de l'outil de CRM SAGE** et formation des collaborateurs à l'utilisation efficace des outils déployés.
- EDF - Direction Immobilière** (4,4 millions de m<sup>2</sup> de tertiaire sur 1.600 sites) ..... (2014-2015)  
**Pilotage de la performance et conduite des analyses sur les coûts d'exploitation des immeubles**, par prestation, à partir de l'ERP de gestion SAP afin de vérifier le bien-fondé des dépenses et d'identifier les pistes d'économies.  
**Construction des outils permettant de déterminer les prix de référence** par typologie de sites et de prestations et **réalisation des études de benchmark** pour **proposer des axes de progrès et d'optimisation**.
- CARLSON WAGONLIT TRAVEL** (10.000 m<sup>2</sup> à Paris - 2.000 m<sup>2</sup> à Lyon) ..... (2009-2013)  
**Analyse des coûts immobiliers** des sièges parisiens et lyonnais. **Simulations de potentiels d'économies** et propositions de relocalisation. Poursuite de la mission par l'organisation et le suivi des projets d'aménagement du siège et du suivi budgétaire des travaux consécutifs aux différentes réorganisations.
- THOMAS COOK VOYAGES** (450 agences commerciales en France) ..... (2006-2013)  
**Optimisation du réseau commercial** (400 agences en France) : analyse commerciale des points de ventes, spécification d'un outil de gestion des agences et des baux, renégociations des baux ou relocalisations.  
**Valorisation** de l'ensemble du réseau France en 2011 (recueil et analyse des données - valorisation).
- SOCIETE GENERALE - Direction Immobilière du Siège** (400.000 m<sup>2</sup>) ..... (1994-2006)  
**Conception et réalisation du système de contrôle de gestion**, mise en place et suivi mensuel des indicateurs de performance.  
Participation à la **définition du plan stratégique de la direction immobilière**.  
**Suivi du property management** par l'analyse des charges locatives et contestations des charges trop payées.  
Définition et maîtrise d'œuvre de **l'outil de contrôle de gestion pour le suivi des travaux de construction** de la tour GRANITE.  
**Mise en place d'un système de gestion des consommations** des fluides à partir des données issues de la GTC.
- SOCIETE FONCIERE LYONNAISE** (500.000 m<sup>2</sup>) ..... (1999-2004)  
**Optimisation des performances financières** du "Louvre des Antiquaires" (50.000 m<sup>2</sup>) par la mise en place d'une nouvelle répartition des charges à partir de nouvelles clés (Impact de +15 M€ sur la valorisation de l'immeuble).  
**Suivi du property management** par la conception, la mise en place et l'exploitation d'un outil de simulation prévisionnelle de répartition des charges locatives (environ 40.000 écritures mensuelles sur 73 entités juridiques).  
**Reporting mensuel** auprès de la Direction Financière et des Commissaires aux Comptes.
- SNCF - région Paris Saint-Lazare** (1.000 bâtiments – 670.000 m<sup>2</sup>) ..... (2000-2001)  
**Audit des charges de fonctionnement** des bâtiments à partir des contrats et des informations comptables disponibles.
- RENAULT TECHNOCENTRE** (250.000 m<sup>2</sup>) ..... (1999-2000)  
**Conception, réalisation et mise en œuvre** d'un Outil d'Aide à la Gestion des équipements de sûreté.
- ELYO - Facility Management des sites IBM France** (380.000 m<sup>2</sup>) ..... (1997-1999)  
**Conseil et assistance** pour la finalisation du marché FM confié à Elyo par IBM Europe.  
**Conception, maîtrise d'œuvre et formation** de l'outil de contrôle de gestion de Facility Management.
- GESNOV** (175.000 m<sup>2</sup>) ..... (1996-1999)  
**Conseil et assistance** pour la mise en place de la gestion et de l'appel d'offres multiservices du site "Edouard VII" (160.000 m<sup>2</sup>).  
**Audit des charges et rédaction des règles de gestion** du complexe "Sogemilles" (15.000 m<sup>2</sup>).
- MINISTERE DE LA JUSTICE** (950 sites – 1 800 000 m<sup>2</sup>) ..... (1997-1998)  
**AMO de l'outil d'aide à la Gestion du Patrimoine Immobilier** : analyse des besoins, Cahier des Charges et appel d'offres.